



Guia de Apoio ao Investidor

2ª edição

No centro,

O seu negócio.

-  ideias
-  investimento
-  emprego



www.alvaiazeremais.pt



Mensagens dos parceiros



JOÃO GUERREIRO

Presidente da Câmara Municipal
de Alvaiázere

As empresas são agentes fundamentais para que a população e o território prosperem motivo pelo qual apoiar as empresas e as pessoas que as constituem será um dos cunhos deste executivo, uma vez que só dessa forma é possível contribuir para um concelho mais atrativo, dinâmico e sustentável.

É necessária uma política integrada de criação de emprego e captação de investimento com o objetivo de estabelecer as condições necessárias para a fixação de população de forma sustentável.

Assim, manter e reforçar o **“Alvaiázere+”** - programa municipal de promoção e incentivo ao desenvolvimento empresarial local, e simultaneamente estimular e apoiar os produtores locais nos diversos domínios da sua ação, criando condições para melhorarem a sua produção e o escoamento de produtos, é um desígnio estratégico e central na estratégia do executivo municipal.

O presente Guia assume-se uma sinopse importante do programa **“Alvaiázere+”** assim como das vantagens que as empresas e as pessoas podem encontrar em Alvaiázere. Mais do que um Guia de Apoio, este documento materializa a intenção de Alvaiázere ser um concelho onde os novos desafios de desenvolvimento económico serão mais facilmente superados.





LUÍS MATOS MARTINS

Administrador dos Territórios
Criativos

Inspirado nos municípios e no seu potencial de desenvolvimento da região, o **Alvaiázere +** revela-se ser mais do que uma incubadora, concretizando-se num conjunto de medidas de apoio ao desenvolvimento de novos negócios, de consultoria e de formação customizadas, acessível a todos os empreendedores e empresários que tenham vontade de fazer acontecer.

Este guia tem como principal objetivo oferecer, aos empreendedores e empresários, ferramentas e orientações para o desenvolvimento dos seus negócios, que potenciarão o desenvolvimento do território e da economia local.

Os Territórios Criativos atuam como um agente de mudança, que incentiva à criação e identificação de oportunidades no território, nos empreendedores e em todo o ecossistema empresarial do município. A vossa vontade é o nosso sonho. Venham ter connosco! Contactem-nos.



LEANDRA GARCEZ

Presidente da ADECA

“Caros investidores/empreendedores;

Alvaiázere é o concelho onde será acolhido de braços abertos quer pelas gentes honestas, quer pelo fomento do desenvolvimento empresarial aqui disponível. Os últimos anos pautaram-se por um acentuado crescimento económico e empresarial sendo estes maioritariamente de iniciativa privada e de extrema importância para o desenvolvimento da nossa região. Importa por isso, que os agentes locais se concentrem e juntos desenvolvam uma ação facilitadora da iniciativa e da atividade empresarial, criando condições de eficiência e de sucesso, pelo que posso afirmar que estarão prestes a entrar num espaço onde podem crescer e inovar, a ADECA e o Município, ao abrigo do programa **Alvaiázere+**, está e estará sempre disponível para quem tenha a coragem de acreditar e pretenda viabilizar investimentos no Nosso território.”

No centro, o seu negócio.

 ideias

 investimento

 emprego

Espaços empresariais

Com serviços que prestam apoio ao empreendedor:



Acompanhamento

Trabalhamos empenhados em apoiar as nossas empresas incubadas para que caminhem rumo ao sucesso.



Alta Performance

Disponibilizamos uma equipa de mentores, de alta *performance*, em diversas áreas de conhecimento.



Criatividade

Um espaço com todos os serviços e acessibilidades para que possas iniciar ou desenvolver o teu projecto com todas as ferramentas necessárias.



Motivação

Um projeto criado a pensar nos empreendedores e com as necessidades dos seus negócios em mente.



60

POSTOS
E TRABALHO



24

CAMAS
EM RESIDÊNCIA



2

SALAS
DE REUNIÃO



alvaiázere 

ÍNDICE

1. O CONCELHO

1.1. Enquadramento Histórico da Vila de Alvaiázere	6
1.2. Contexto Territorial e Acessibilidades	7
- Como Chegar	8
1.3. Locais de Interesse Turístico e Cultural	9
- Património Cultural	12
- Percursos Pedestres	13
- Recursos Turísticos e Gastronomia	14
- Museu Municipal de Alvaiázere	14
1.4. Educação e Política de Apoio à Família	15
1.5. Espaços Desportivos	15
1.6. Contacos Úteis	16

2. SOBRE ALVAIÁZERE +

2.1. O que é o A+?	18
2.2. Missão e Visão	19

3. ECOSSISTEMA

3.1. Espaços Industriais	20
3.2. Incubadora	21
- Serviços Disponíveis	21
- Infraestruturas	22
3.3. Programas de Apoio	23
- Apoios Municipais	23
- Apoios Nacionais e Regionais	24
3.4. Candidaturas	24
- Formulário de Candidatura e Regulamento	24

4. DICAS PARA INVESTIDORES

4.1. Gestão de Tempo	26
4.2. Perguntas que deve fazer a si mesmo	28
4.3. Os Desafios de uma Startup	29
4.4. Os Riscos da Viagem	30
4.5. Como analisar um Pitch	32
4.6. Definir uma Estratégia de Investimento	33
4.7. A Estrela do Sucesso de Zach	36
4.8. Brainstorm de Relações	38
- Jogo da Correspondência	39

1. O Concelho

1.1. Enquadramento Histórico da Vila de Alvaiázere

Alvaiázere, vila e concelho, deve o seu nome aos árabes. Com efeito, quando esses povos invadiram a Península Ibérica, no ano de 711, logo se apoderaram de grande parte do atual território nacional. Foi o caso de Alvaiázere, a quem batizaram de Al-Bai-Zir ou Alva-Varze, de acordo com as diferentes opiniões expressas.

Apesar da voracidade dos séculos, o concelho não perdeu algumas das características que desde sempre teve. Em Alvaiázere, a natureza é intensamente verde. Vales e várzeas abraçam dois tranquilos cursos de água, o Nabão e a ribeira de Alge. A base económica desta região é a agricultura, como sempre foi. Os solos férteis, os vales e as várzeas bem irrigados e as encostas cobertas de vinhas e oliveiras, foram importantes auxiliares da sua população.

D. Sancho I decidiu repovoar Alvaiázere no ano de 1200, sendo uma terra que vivia então um verdadeiro declínio, dando-lhe foral.

Mais tarde, Alvaiázere foi elevada a vila por D. João I, que lhe deu foral em 1338. O seu termo, nesta altura era tão dilatado que abrangia dois priorados, três vigairarias e um corado: os priorados de S. João da Boa Vista e S. Pedro de Rego da Murta, as vigairarias de Pussos, Maços de Caminho e Pousaflores e Covado de Almoester.

Em 1435, segundo documentos existentes na Torre do Tombo, D. Duarte doou a vila a sua mulher, a Rainha D. Leonor, passando assim Alvaiázere ao domínio da coroa. D. Manuel deu-lhe foral novo, em 15 de Maio de 1514.

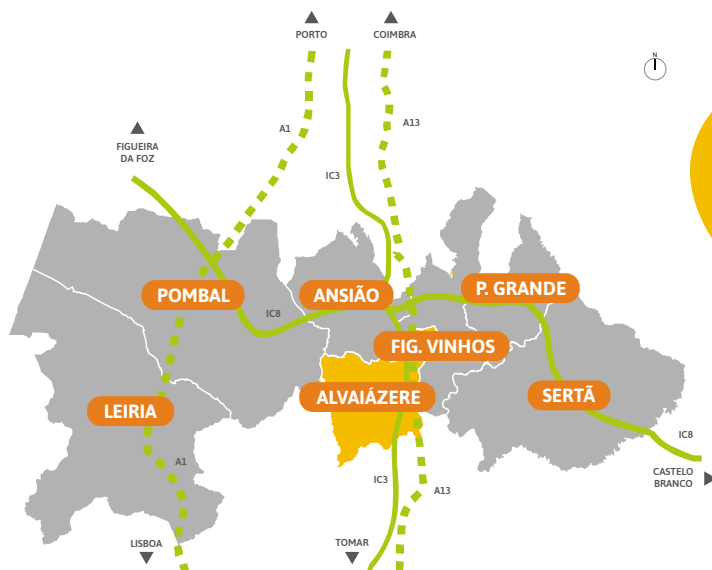
Será, talvez, desde então o núcleo primitivo da Vila de Alvaiázere, delimitando o centro histórico da vila de Alvaiázere, inserindo-se na Área de Reabilitação Urbana de Alvaiázere - ARU da Vila de Alvaiázere.



1.2. Contexto Territorial e Acessibilidades

O concelho de Alvaiázere abrange uma área total de 161 Km², dividido atualmente em cinco freguesias (Almoester, Alvaiázere, Maçãs de Dona Maria, Palmá e Pussos São Pedro),

com 7287 habitantes (Recenseamento Geral da População 2011, INE), correspondendo a uma densidade populacional de 46,56 habitantes/Km².



Do ponto de vista administrativo e estatístico, tendo em consideração o sistema hierárquico de divisão do território em regiões, o concelho de Alvaiázere situa-se na Região Centro (NUT II), Região de Leiria (NUT III), na zona limítrofe com a NUT III Médio Tejo.

Localizado no distrito de Leiria, confina a norte com o concelho de Ansião, a sul com o concelho de Ferreira do Zêzere, a nascente com o concelho de Figueiró dos Vinhos e a poente com os concelhos de Pombal e Ourém.

Situa-se, assim, no centro do território continental nacional, **sensivelmente equidistante de Lisboa** (167,2 Km) **e do Porto** (171,7 Km), distanciando cerca de 25 km de Tomar e 60 km de Coimbra e Leiria.

No que respeita às acessibilidades, o concelho de Alvaiázere é constituído por uma rede viária estruturante, distribuída por estradas municipais e nacionais.

A Câmara Municipal de Alvaiázere tem procurado beneficiar a rede viária municipal, promovendo a sua reabilitação, adequando-a a aumentos de tráfego e à circulação de veículos de maior dimensão, melhorando, simultaneamente a mobilidade interna.

A par destas vias, o concelho de Alvaiázere é servido pela EN356 (eixo nascente/poen-

te), pela EN350, pela EN110 (eixo norte/sul) e pela A13 (eixo norte/sul). Quer a A13, quer a EN110 fazem ligação ao IC8, via de comunicação que se revela como uma das mais importantes da Região Centro, na ligação da zona do interior do território nacional ao litoral. De sublinhar, ainda, que o concelho de Alvaiázere apresenta dois nós de acesso à autoestrada já referida.



Como chegar

O concelho é atravessado pelo itinerário complementar IC3 que liga Coimbra a Tomar e pelo troço da A13 que faz a ligação entre a A23 (no Entroncamento), a A1 (em Condeixa) e

a cidade de Coimbra. Está localizado a cerca de 25 km de Tomar e 60 km de Coimbra e Leiria, considerados polos de desenvolvimento em termos empresariais e de ensino.

1.3. Locais de Interesse Turístico e Cultural

Alvaiázere é um refúgio de tranquilidade no centro de Portugal. O seu nome carrega a memória da presença árabe e as suas montanhas a força da natureza que moldou as suas grutas e algares. As serras de Ariques, do Castelo, da Portela, de Casal Soeiro, da Ameixeira e do Mouro são os braços que envolvem e guardam as muitas riquezas a descobrir. Há, por lá, muito para fazer: reencontrar a genuinidade por bosques de um intenso verde, por vales intocados pela civilização e seus cursos de água, por vinhedos, olivais e casario branco e ocre; fusão em fragâncias e cores, numa viagem escrita pelos aromas do alecrim, do rosmaninho e pelo colorido das orquídeas; viajar até à pré-história nas antas do Rego da Murta, ou até à civilização romana na Villa da Rominha; admirar os invulgares Megalapiás; conhecer grutas com espantosas estalactites; orar na capela da Nossa Senhora dos Covões; mergulhar no horizonte do cume da serra e tocar com a ponta dos dedos a serra de S. Neutel, do Caramulo, de Cernache do Bonjardim, da Serpente, a vertente Sul da Serra da Estrela, a do Sicó, a serra d'Aire, e, em dias mais límpidos, o mar.

CENTRO DA VILA

O concelho de Alvaiázere é, desde o período romano até ao século XVIII, atravessado pelas principais vias de circulação terrestre do país. Em tempos remotos este mesmo território foi percorrido por correios, estafetas, almocreves, caminheiros, entres outros, e, até à actualidade, por peregrinos de Santiago. Esta centralidade justifica que outrora tenha sido efetuada em Alvaiázere a troca de correio entre o norte e o sul do país:

“No Bispado de Coimbra, quatro legoas, de Thomar para o Nascente, quasi no coração do Reyno tem seu assento a Villa de Alvayazer, onde separte o caminho dos Estafetas, que do Meyo dia, Norte se ajuntão nella todas as somanas, recebendo o de bayxo as cartas, que traz o de cima, este da mesma maneyra, para as conduzirem a seus lugares. Parte pelo meyo de Norte a Sul a estrada”

(Padre António Carvalho da Costa | Corografia Portuguesa, e Descrição Topografica do Famoso Reyno de Portugal | 1708)

ANTA 1 DO REGO DA MURTA

Este monumento apresenta um estilo muito comum à generalidade dos monumentos funerário-simbólicos desta época. Trata-se de uma estrutura composta por uma câmara e um corredor de acesso, construída com esteios de pedra. Algumas estruturas circulares, tal como a registada no centro do monumento, aparentam ter sido utilizadas para escoramento de algum tipo de mobiliário ou ídolo.

Durante o trabalho de escavação encontraram-se diversos tipos de vasos cerâmicos; pontas de seta; instrumentos agrícolas (machados e enxós), instrumentos de corte (lascas, lâminas e lamelas) e objetos de adorno ou vestuário, em osso ou pedra (como pendentes, alfinetes, botões e contas de colar).



Associados aos objetos exumaram-se restos de mais de 50 indivíduos e vários elementos faunísticos, como coelho, lebre, cão, porco, raposa e ovelha.

As deposições sucederam-se no tempo, em rituais que se prolongaram durante várias gerações, numa ocupação de 3500 a 1700 a.C.

ANTA 2 DO REGO DA MURTA

É constituída por uma câmara poligonal e um corredor ligeiramente alongado, terminando num pequeno átrio. No monumento registaram-se duas fases de ocupação, sendo a mais antiga, pela deposição de enterramentos primários, em posição provavelmente fetal, que foram, posteriormente retirados, para a construção do lajeado da câmara, que serviu de base à deposição dos enterramentos secundários realizados durante o Calcolítico médio-final (2500-2000 a.C.). Os estudos de antropologia detetaram mais de cinquenta indivíduos, de ambos os sexos e diversas idades que teriam sido enterrados, num processo ritual, acompanhados por flores, alimentos e objetos. A maior parte dos vasos cerâmicos recuperados encontravam-se de boca para baixo, relativamente bem conservados, associados a outros objetos, como pontas de seta, pontas de lança, objetos de adorno ou objetos de corte (de referir o apa-

recimento de uma lâmina em cobre). No que se refere aos animais exumados observaram-se vestígios de boi, zebro, porco, ovelha, veado, lebre, coelho e raposa, que foram caçados ou domesticados por estas populações e serviram como oferendas ou foram usados nos rituais desenvolvidos aquando destas deposições.



MOINHO DE VENTO DA AVANTEIRA (Pelmá)

Registado na década de 50 como moinho para “moagem de cereais – função industrial”, foi comprado pelo Grupo Orientador de Festas e Obras de Avanteira (GOFOA) – Pelamá, em setembro de 1993.

Em 1995, o GOFOA faz uma candidatura ao programa LEADER das Terras de Síc procedendo ao respetivo restauro e ao embelezamento da sua zona envolvente, terminando os trabalhos em 1999.

A intervenção neste espaço contou com os apoios da Câmara Municipal de Alvaiázere, da Junta de Freguesia de Pelamá, da Associação

Terras de Sicó e das várias direções do GOFOA, que contribuíram para a conservação deste marco cultural

CAPELA DE Nª SENHORA DOS COVÕES

Perde-se nos tempos a origem dos cultos à Mãe-Terra, nomeadamente a comemoração do fim do Inverno e da chegada da Primavera, de que são exemplos as festividades populares das Maiais e dos Maios.

Os Cristãos, com a sua crença, vieram dar continuidade a estas festas milenares que nos Covões se misturam com a celebração religiosa de uma aparição de Nossa Senhora ocorrida, talvez, no Século XV.

No século XVII, a Ermida de Nossa Senhora dos Covões era um dos santuários marianos mais concorridos da Estremadura, a par do Santuário da Nazaré, recebendo romeiros e peregrinos de locais distantes que a ela afluíam, ano após ano.

O Santuário de Nossa Senhora dos Covões ou da Nossa Senhora da Memória também assim conhecido, é um monumento único, situado na impetuosa Serra de Alvaiázere e apresenta-se com uma simplicidade majestosa, pelo que se assume como propício à meditação e ao recolhimento de quem o visita.

Este Santuário é um templo religioso constituído por uma Capela onde se destaca o seu altar-mor de traça muito antiga; é ainda caracterizado por uma lapa, localizada mesmo ao lado, onde supostamente terá aparecido a Senhora da Memória.

IGREJA DE ALVAIÁZERE

A Igreja Matriz de Alvaiázere é um templo consagrado a Santa Maria Madalena. Este edifício religioso terá sido edificado na segunda metade do século XVI e objeto de

profundas obras de remodelação nos séculos subsequentes, modificando parte da sua volumetria quinhentista.

A simplicidade é a nota dominante da fachada da Igreja Matriz de Santa Maria Madalena de Alvaiázere. Com efeito, rasga-se na frontaria um portal nobre de linhas retangulares, encimado por um frontão triangular, no tímpano do qual se inscreve a data de 1810. O portal é sobrepujado por um janelão retangular moldurado, terminando a parte superior com uma empena triangular truncada e rematada por um conjunto escultórico relevado quinhentista, mostrando um Cristo preso à coluna e ladeado por dois anjos. O conjunto é encimado por pequena cruz latina. O flanco direito da fachada é fechado por uma torre sineira retangular, rasgado por uma dupla ventana, cuja cobertura possui uma armação de ferro para o sino.

O interior do templo é constituído por um corpo repartido em três naves que se dividem em cinco tramos, ritmados por arcaria do século XVI, sobre a qual repousa a cobertura de madeira. Nas suas paredes dispõem-se quatro altares de talha dourada barroca, destacando-se ainda o seu púlpito de pedra, em forma de cálice e com a base concheada, obra realizada entre os finais do século XVI e os inícios do seguinte.

A capela-mor é coberta por uma abóbada artesoadada, deixando ver nervuras e cinco bocetos nos fechos das abóbadas em pedra.

AZENHA

Usada para moagem de cereais, utilizava a impulsão da água corrente da ribeira como força motriz; a passagem da água fazia mover o rodízio, que estava ligado a uma mó, para moer o cereal transformando-o em farinha.

O funcionamento do engenho dependia essencialmente da regularidade das chuvas

e por isso ocorria sobretudo entre novembro e abril de cada ano, período em que, nos meados do século XX, se podia farinar vinte e quatro horas por dia, se houvesse pão para isso, ressaltados os tempos da picagem das pedras ou de uma ou outra avaria. Mas anos havia, em que as chuvas começavam em setembro, o que permitia começar a laborar logo em outubro.

Património Natural

A natureza, foi imensamente generosa para com a região de Alvaiázere. Cerca de 50 % do concelho de Alvaiázere foi classificado na Rede Natura 2000 como parte do Sítio Sicó/Alvaiázere, correspondendo à maior fatia concelhia (24 %). Os 618 metros de altitude da Serra de Alvaiázere correspondem à maior elevação do Maciço de Sicó.

A especificidade do seu clima combinou-se com as características geomorfológicas para criar um património de notável biodiversidade. Geologia e flora combinam-se e proporcionam paisagens de grande beleza: prados de ervas aromáticas pontuados por orquídeas selvagens e frondosos e majestosos bosques de carvalhos.

GEOLOGIA

As características calcárias combinadas com a ação da água e da vegetação criaram um grande número de formações cársicas. Grutas, algares e lapas, de rara beleza e formas peculiares, que serviram de abrigo desde a Pré-história; ou as pias e os megalapiás.

◦ Megalapiás do “Homem Velho”

Na zona da Mata de Baixo existem um conjunto de geoformas cársicas de grande beleza, conhecidas por megalapiás; como o nome indicia são lapiás de dimensões superiores ao normal, isto é, são formas de disso-

lução que podem chegar a vários metros de altura e de largura, com formas muito diferenciadas, caso das antropoformas.



◦ Olho do Tordo

Na freguesia de Pelmá, num local que poucos conhecem e de rara beleza, “O Olho do



Tordo” é na realidade uma nascente de água que brota de um poço muito profundo e que se transforma num ribeiro que somente deixa de correr com a chegada da época estival.

Este local, para além da riqueza ao nível do património pré-industrial, presente nos moinhos de água existentes ao longo da ribeira, apresenta vestígios que atestam a presença humana desde tempos remotos.

FLORA

A flora é uma das riquezas naturais de Alvaiázere. Aqui encontra-se a maior e melhor preservada mancha de carvalho-cerquinho da Europa. As suas várzeas e prados são o habitat natural de diversas plantas: orquídeas selvagens e ervas aromáticas e medicinais, como o alecrim e a erva de Santa Maria; e a sua leguminosa mais famosa: o chicharo.

• Carvalho cerquinho - *Quercus faginea* Lam. subsp. *broteroi* (Coutinho) A. Camus

Vulgarmente conhecido por carvalho-cerquinho ou carvalho português é uma árvore média que pode atingir até 20 m de altura, de copa densa, com casca cinzenta, reticulada e fendida, que entre outras características, apre-



senta folhas marcescentes, ou seja, a folhagem seca, mas persiste na árvore até ao abrolhamento da nova copa, na primavera seguinte.

As maiores manchas de carvalho cerquinho, no concelho, estão localizadas nas zonas de Gamanhos, Ariques, Pussos e Ramalhal.

É muito abundante no Sítio Sicó-Alvaiázere. No concelho de Alvaiázere as formações arbóreas peculiares de carvalhais-cerquinhos que podem ser observadas estão relacionadas com uma combinação de solo e bioclima singular que permite o seu desenvolvimento. Por estas características, integra a Rede Natura 2000, sendo uma espécie e zonas protegidas.

Percursos Pedestres

A Rede de Percursos do Concelho de Alvaiázere é constituída por 6 percursos de Pequena Rota [PR] e por um percurso de Grande Rota (GR) que se interligam entre si de modo a ligar todas as escolas primárias que se vão recuperar e mostrar os principais locais de interesse do Concelho. Esta Rede de Percursos permite ao visitante ter um número elevado de combinações de percursos a realizar consoante o nível de dificuldade e duração da visita. A rede apresenta cerca de 120 km de percursos devidamente sinalizados e homologados pela Federação de Camipismo e Montanhismo de Portugal.



+ GR26

Terras de Sicó (Ansião-Alvaiázere-22 km)

+ GR26

Terras de Sicó (Alvaiázere-Abiúl-27,5 km)

+ GR 35

Grande Rota do Concelho de Alvaiázere (53 km)

+ PR 1 AVZ

Por trilhos de Al-Baizir (9,3 km)

+ PR 2 AVZ

Encantos do Vale da Mata (9,3 km)

+ PR 3 AVZ

Percurso da Grande Fórnea (14,57 km)

+ PR 4 AVZ

Percurso Pedestre dos Megalapiás (13,4 km)

+ PR 5 AVZ

Percurso Pedestre da Ribeira do Tordo (9,15 km)

+ PR 6 AVZ

Encontros entre o sagrado e o profano (8,5 km)

Recursos Turísticos e Gastronomia

Qualquer rota por Alvaiázere será sempre marcada pelo património histórico e pelas tradições da vida rural. Histórias que se revelam nas antas, nos castros, nas capelas, nos lagares de azeite, nas azenhas e nos fornos de cal. Que se vivem e sentem nas sementeiras, na apanha da azeitona, nas vindimas, nas descamisadas, na confeção do queijo Rabaçal, de mistura de leites de ca-

bra e de ovelha, nas feiras, nas romarias e no Festival Alvaiázere Capital do Chicharo. E quando nos sentamos à mesa, tudo parece condensar-se nos sabores da terra: as petingas, a sopa dos pobres, os enchidos, a carne de alguidar, a carne de rebolão, o cabrito assado e as migas de chicharo. Ou então, aco-lhemos os sabores de sempre, servidos com a inovação gastronómica dos dias de hoje.

Museu Municipal de Alvaiázere

O Museu Municipal de Alvaiázere assume um papel de extrema importância no que se refere à preservação e divulgação da identidade alvaizerense. Nesse sentido, promove exposições e atividades que, numa perspetiva pedagógica, têm em conta a nossa história e a forma como ela determina o nosso futuro. Assim, o Museu Municipal de Alvaiázere conta com duas exposições permanentes, “Tempo, Espaço e Memória” que retrata alguns dos ofícios tradicionais que marcaram o concelho de Alvaiázere até meados do século XX e “Conduzidos pelo Tempo” – Arqueologia do concelho de Alvaiázere, que representa a ocupação deste território desde o Paleolítico até à Idade Média; exposições temporárias; centro de documentação; serviços educativos (cursos, seminários, *workshops*, recreações de ofícios tradicionais, apanha da azeitona,

vindima, cultivo do linho e do chicharo, magusto, etc.); espaço internet; entre outros espaços.



1.4. Educação e Política de Apoio à Família

O concelho disponibiliza várias infra-estruturas de formação e ensino para a acomodação de famílias e incentivo ao desenvolvimento pessoal, nomeadamente:

ALVAIÁZERE

- Creche Stª Cecília - Privado
- Centro Escolar de Alvaiázere
- Escola Básica dos 2º e 3º Ciclos e Secundária

dária Dr. Manuel Ribeiro Ferreira

- Escola Tecnológica e Profissional de Sicol

MAÇÃS DE D. MARIA

- Creche ACREDEM - Privado
- Escola Básica de Mações de D. Maria

PUSSOS SÃO PEDRO

- CEARTE - Pólo de Formação de Cabaços

1.5. Espaços Desportivos

Nunca será demais afirmar que a atividade física é hoje em dia importante para o equilíbrio do ser humano. Cada vez mais pessoas se preocupam com o seu bem-estar e consequentemente com a sua aparência física. Estes factos reforçam, então, a importância e o valor que as pessoas atribuem a atividade física. Numa sociedade, que se quer mais ativa e produtiva é de extrema importância que o ser humano se sinta capaz de ultrapassar todas as barreiras que vão surgindo no seu percurso.

O Gabinete de Desporto da Câmara Municipal de Alvaiázere assume, por isso, um papel central no que se refere às ações implementadas para promover a atividade física que, através de uma participação livre e voluntária, organizada ou não, tem como objetivos contribuir para a expressão e melhoria da condição física e psíquica, para o desenvolvimento das relações sociais e para a obtenção

de bons resultados em competições de todos os níveis. Este espaço é então dedicado ao desporto e nele poderá ficar a conhecer as instalações desportivas do Município, assim como ficar a par de outras iniciativas ligadas à área em questão.

- Pavilhão Desportivo de Alvaiázere
- Piscina Municipal Coberta
- Piscina Municipal Descoberta
- Mata do Carrascal, Parque Botânico e Circuito de Manutenção
- Court de Ténis
- Polidesportivo Coberto da ACREDEM
- Polidesportivo Coberto - Cabaços Sport Club
- Polidesportivo de Almoester
- Campo de Futebol BES - Federação
- Campo de Jogos do Parque da Avanteira
- Estádio Municipal de Alvaiázere
- Centro BTT e Trail
- Ginásio

1.6. Contactos Úteis

MUNICÍPIO DE ALVAIÁZERE

Praça do Município
3250-100 Alvaiázere

Tel: 236 650 600

Fax: 236 650 609

🌐 www.cm-alvaiazere.pt

✉ geral@cm-alvaiazere.pt

INCUBADORAS NEGÓCIOS

- Incubadora Negócios 1 e ADECA

Rua de Santa Maria Madalena
nº. 11

3250-121 Alvaiázere

✉ geral@alvaiazeremais.pt

adeca@geral.pt

Tlf: 236 650 600

- Incubadora Negócios 2

Rua do Hospital, nº. 8

3250-126 Alvaiázere

✉ geral@alvaiazeremais.pt

Tlf: 236 650 600

POSTO DE TURISMO

Praça do Município
3250-100 Alvaiázere

Tel.: 236 650 600

Telm: 915 698 722

✉ turismo@cm-alvaiazere.pt

BIBLIOTECA MUNICIPAL DE ALVAIÁZERE

Rua Dr. António José Pereira
da Silveira e Castro, 6

3250-120 Alvaiázere

Tel.: 236 650 700

236 560701

✉ [biblioteca.municipal](mailto:biblioteca.municipal@cm-alvaiazere.pt)

@cm-alvaiazere.pt

MUSEU MUNICIPAL DE ALVAIÁZERE

Rua Dr. Álvaro Pinto Simões,
35

3250-114 Alvaiázere

Tel.: 236 650 710

✉ [museu.municipal](mailto:museu.municipal@cm-alvaiazere.pt)

@cm-alvaiazere.pt

PAVILHÃO DESPORTIVO DE ALVAIÁZERE

Rua Dr. Filipe Antunes
dos Santos, 41

3250-108 Alvaiázere

Tel.: 236 650 742

✉ [antonio.goncalves](mailto:antonio.goncalves@cm-alvaiazere.pt)

@cm-alvaiazere.pt

PISCINAS MUNICIPAIS DE ALVAIÁZERE

Rua Dr. Filipe Antunes
dos Santos, 47

3250-108 Alvaiázere

Tel.: 236 650 736

✉ [antonio.goncalves](mailto:antonio.goncalves@cm-alvaiazere.pt)

@cm-alvaiazere.pt

ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS DE ALVAIÁZERE

Rua Comandante António
Gonçalves, 44, Regueira

3250-163 Alvaiázere

Tel.: 230 650 750

✉ comando1012@gmail.com

FARMÁCIAS

- Anubis Farmácia Lda.

Rua D. Sancho Manuel, 23,
Maças de D. Maria

3250-294 Maças de D. Maria

Tel.: 236 648 057

Fax: 236 648 058

- Farmácia Pacheco
Pereira

Rua José Ribeiro de Carvalho,
111, Cabaços

3250-359 Pussos

Tel.: 236 636 258

Fax: 236 638 012

- Farmácia Ferreira
da Gama

Praça do Município, 43

3250-111 Alvaiázere

Tel.: 236 651 171

CENTRO DE SAÚDE DE ALVAIÁZERE

Rua A, 5

3250-130 Alvaiázere

Tel.: 236 650 150

Fax : 236 650 151

✉ csalv@srsleiria.min-saude.pt

GUARDA NACIONAL REPUBLICANA

Rua Cesário Neves, 43

3250-184 Alvaiázere

Tel.: 236 650 030

Fax: 236 355 337

TÁXIS

◦ Praça de Táxis de Alvaiázere

Rua de Santa Maria
Madalena
3250-121 Alvaiázere
Tel.: 236 655 377

◦ Praça de táxis de Maças D. Maria

Rua Dom Sancho Manuel
3250-294 Maças de D. Maria

◦ Praça de Táxis de Cabaços/Pussos

Rua José Ribeiro de Carvalho,
Cabaços
3250-359 Pussos São Pedro
Tel.: 236 636 121

AGÊNCIAS DE VIAGEM

◦ Turexpresso, Viagens e Turismo Lda.

Estrada "Via Lusitânia", 792
Estrada Nacional 110,
Vendas de Maria
3250-293 Maças de D. Maria
Tel.: 236 650 270/2
✉ geral@turexpresso.pt

ESTAÇÕES DE CORREIOS

◦ Posto de Correios de Alvaiázere

Rua José Mendes de Carvalho, 13
3250-999 Alvaiázere
Tel.: 236 655 509

◦ Posto de Correios de Cabaços

Rua 15 de Junho, 22
3250-350 Pussos
Tel.: 236 631 717
Fax: 236 631 720

◦ Posto de Correios de Maças de D. Maria

Rua Pimentéis Teixeira, 8
3250-294 Maças de D. Maria
Tel. e Fax: 236 644 223

◦ Posto de Correios de Ponte Nova - Almoester

Estrada Feira de Abril, 13
Estrada Nacional 350, Ponte Nova
3250-037 Almoester
Tel.: 236 651 200

SERVIÇO DE FINANÇAS DE ALVAIÁZERE

Palácio da Justiça, Praça
José Mendes de Carvalho, 8
3250-116 Alvaiázere
Tel.: 236 655 153
Fax: 236 656 120
✉ sf1317@at.gov.pt

CONSERVATÓRIA DO REGISTO CIVIL, PREDIAL, COMERCIAL E CARTÓRIO NOTARIAL DE ALVAIÁZERE

Palácio de Justiça, Praça
José Mendes de Carvalho, 8
3250-116 Alvaiázere
Tel.: 236 655 494
✉ registos.alvaiazere@irn.mj.pt

HOSPITAL SANTA CECÍLIA

Rua do Hospital, 1
3250-116 Alvaiázere
Tel.: 236 650 050
✉ hospital@scmalvaiazere.pt
secretaria@scmalvaiazere.pt

JUNTAS DE FREGUESIA

◦ Junta de Freguesia de Almoester

Rua da Igreja, 40
3250-021 Almoester
Telefone: 236 651 232
✉ geral@jf-almoester.pt
presidente@jf-almoester.pt

◦ Junta de Freguesia de Alvaiázere

Rua 15 de Maio, 4
3250-185 Alvaiázere
Telefone: 236 655 509
✉ jf.alvaiazere@cm-alvaiazere.pt

◦ Junta de Freguesia de Maças de Dona Maria

Rua Pimentéis Teixeira, 8
3250-294 Maças de D. Maria
Telefone e Fax: 236 644 223
✉ jfmdm@sapo.pt

◦ Junta de Freguesia de Pelmá

Rua Padre José Nunes Bouça, 7
3250-330 Pelmá
Tel. e Fax: 249 550 453
✉ junta.freguesia.pelma@iol.pt

◦ Junta de Freguesia de Pussos São Pedro

Rua 15 de Junho, 22
3250-350 Pussos
Tel.: 236 631 717
Fax: 236 631 720
✉ junta.pussos@mail.telepac.pt

2. Sobre alvaiázere +

2.1. O que é o A+?

O “**Alvaiázere+**” é o programa municipal de promoção e incentivo ao desenvolvimento empresarial local.

Publicamente anunciado a 13 de junho de 2016 pela Presidente da Câmara Municipal Célia Marques, este programa tem como principal objetivo tornar o Município de Alvaiázere um município de referência para o desenvolvimento de ideias de negócio e para a instalação de empresas, um verdadeiro ecossistema empresarial que crie valor para os agentes económicos com atividade no concelho de Alvaiázere.

Estão já em vigor um conjunto de apoios e incentivos ao empreendedorismo e à atividade empresarial, que incluem, entre outras medidas, a redução ou isenção das taxas municipais relacionadas com a atividade económica e que acresce, por exemplo, à inexistência de derrama sobre o lucro das empresas com operações no concelho de Alvaiázere.

A **Alvaiázere+** Incubadora de Negócios apoia empreendedores e empresários do

concelho, disponibilizando condições de trabalho para quem quer desenvolver uma ideia de negócio, mas também oferecendo um vasto conjunto de serviços ao nível da formação e de mentoria.

O Município, em conjunto com os parceiros de primeira hora neste projeto, a Associação de Desenvolvimento Integrado de Alvaiázere (ADECA) e a empresa de consultoria especializada Territórios Criativos, estão, assim, a implementar um conjunto de instrumentos de apoio ao empreendedorismo e à atividade económica que estão a potenciar **+IDEIAS**, que trazem **+INVESTIMENTO** e que, consequentemente, vão gerar **+EMPREGOS**.

Descubra o Ecossistema **Alvaiázere+**.

“É necessária uma política integrada de criação de emprego e captação de investimento com o objetivo de estabelecer as condições necessárias para a fixação de população de forma sustentável.”

João Guerreiro, Presidente da Câmara Municipal de Alvaiázere

2.2. Missão e Visão



MISSÃO

Criar, implementar e executar instrumentos e medidas que se traduzam em efetivas vantagens competitivas para empreendedores, empresários e investidores com atividade em Alvaiázere, potenciando a fixação de pessoas no território.



VISÃO

Colocar Alvaiázere como o Município *benchmark* para se viver, investir e visitar.



3. Ecossistema

3.1. Espaços Industriais



ESPAÇOS INDUSTRIAIS

- Parque Empresarial da Saganga | 39.816493, -8.378694
- Parque Empresarial do Vale da Aveleira | 39.814571, -8.349153
- Parque Empresarial do Rego da Murta | 39.782149, -8.346154
- Parque Empresarial da Tróia | 39.796048, -8.378116

Saber mais



3.2. Incubadora

Serviços disponíveis

INCUBAÇÃO	Apoio na criação e desenvolvimento de novos projetos, auxiliando nas primeiras etapas de vida da empresa.
MENTORING	Apoio e aconselhamento por parte de um mentor, com experiência em determinada área, que promove discussão e facilita o processo de desenvolvimento do modelo de negócio com o empreendedor.
FORMAÇÃO	Programa de formação anual e gratuito, de 30 horas, dedicado ao Empreendedorismo, com módulos como <i>Design Thinking</i> e Estratégias de <i>Marketing</i> , Finanças, Liderança e Gestão de Equipas e Técnicas de apresentação.
BOOTCAMP	Formação intensiva de dois dias, após o programa de formação e completando o mesmo.
WORKSHOP	Eventos práticos dedicados a temas relacionados com negócios/empreendedorismo.
PROGRAMAS DE ACELERAÇÃO	Tendo em conta o nível de maturidade do projeto durante o programa de formação anual, poderá ser encaminhado para programa de aceleração através de uma entidade parceira.



Infraestruturas

Incubadora de Negócios e Residência para empreendedores e visitantes.



ESPAÇOS DISPONÍVEIS

- Espaços para instalação de empresas
- Sala para Formação
- Sala Reuniões
- Sala Cowork



RESIDÊNCIA

- Residência com capacidade de 24 camas



PRÁTICA DE DESPORTO

- Campo Desportivo
- Balneários



3.3. Programas de Apoio

Apoios Municipais

No âmbito do Programa **Alvaiázere+**, o Município de Alvaiázere concede os seguintes apoios à atividade empresarial:

+ Redução ou isenção de taxas municipais

- Redução ou isenção das taxas de urbanização e edificação, como por exemplo:

emissão de certidões; emissão de informações prévias; obras de edificação; operações de loteamentos; obras de urbanização; autorizações de utilização; licenciamentos

- Redução ou isenção de taxas referentes a publicidade das empresas

- Redução ou isenção de taxas referentes à ocupação de espaço público, como por exemplo:

esplanadas abertas; toldos e Sanefas; andrèdes

- Redução ou isenção da licença especial de ruído

- Redução ou isenção das taxas de utilização de equipamentos municipais

+ Prioridade na apreciação dos projetos de licenciamento

+ Aconselhamento na escolha da localização de terrenos

+ Realização de obras de infraestruturas públicas

+ Cedência de edifícios e equipamentos

+ Apoio técnico na organização e tratamento do espaço objeto do investimento

+ Apoio ou comparticipação no apoio à promoção ou realização de iniciativas empresariais económicas de interesse municipal

+ Prestação de informação sobre formalidades legais na constituição de uma empresa e sobre apoios financeiros disponíveis

+ Comparticipação na promoção ou concretização de ações que visem a divulgação e promoção nacional ou internacional do concelho

+ Apoio técnico na implementação e no controle do cumprimento de normas de higiene e segurança alimentar de produtos regionais

+ Acompanhamento e integração nos serviços prestados na **Alvaiázere+** Incubadora de Negócios

+ Possibilidade de concessão de lotes empresariais por 10 cêntimos por metro quadrado de área da parcela ou lote

+ Incentivos à criação de emprego e ao empreendedorismo para jovens, com idades entre os 18 e os 40 anos, residentes no concelho:

- Atribuição de um apoio não reembolsável, até o valor máximo de €2.000,00, extensível a um período de dois anos, para custear despesas com a atividade

- Isenção das seguintes taxas e tarifas:

taxas de edificação e urbanização (apreciação de pedidos de operações urbanísticas ou a comprovação da sua isenção a controlo prévio, emissão de pareceres, autorizações ou aprovações de entidades externas ao Município de Alvaiázere pelos valores que estas lhe cobrem, informações prévias, emissão dos alvarás de licença total ou parcial e de autorização de utilização, decisões de destaque, decisões de ocupação do

espaço público, decisão de execução de trabalhos de demolição ou de escavação e contenção periférica até à profundidade do piso de menor cota, emissão de certidões ou de plantas, receção, provisória ou definitiva, de obras de urbanização, realização, manutenção e reforço de infraestruturas urbanísticas, taxa de publicidade, taxa referente à ocupação da via pública para fins publicitários)

Apoios Nacionais e Regionais

Aqui poderá encontrar informação sobre apoios e incentivos disponíveis às empresas e empresários

Consulte toda a informação, legislação e documentos de suporte à submissão de candidaturas na página das diversas entidades.



Portugal 2020



Turismo de Portugal



CIMRL



Terras de Sícó



Turismo Centro de Portugal

3.4. Candidaturas

Já preparaste uma descrição da tua ideia/ negócio/ projecto? Então é altura de preencher o nosso formulário de candidatura, após leitura atenta do regulamento.

Formulário de Candidatura e Regulamento

Junta-te ao movimento **A+**. É simples, basta preencheres o formulário aqui:

Saber mais



Regulamento **Alvaiázere +** Consulta o regulamento aqui:

Saber mais



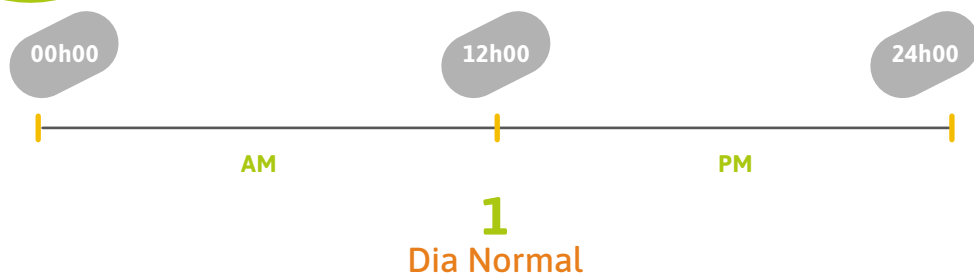


Dicas para investidores

exercícios práticos

4.1. Gestão de Tempo

Ao pensar naquilo em que pode investir, é importante entender o quanto poderá participar. O que é realista? Quando?



+ Preencha a porção do dia que gasta:

- a comer e dormir.
- a trabalhar
- em trânsito
- com família e amigos
- a fazer outras coisas

Quanto tempo lhe resta para trabalhar no seu investimento?

Usa a sua energia para pensar e resolver problemas, para falar e ouvir, para aprender e andar, comer e tudo o resto.



+ Preencha com a quantidade de energia que gasta:

- a trabalhar
- em trânsito
- com família e amigos
- a fazer outras coisas

Que energia lhe resta para trabalhar no seu investimento?

+ Gestão do Dia

Data	__ / __ / __
------	--------------

Objectivos	1		4	
	2		5	
	3		6	

Tempo a utilizar	Atividade	Prioridade	Comentários/ Resultados

PRIORIDADE
Urgente; Alta; Média; Baixa

+ Lista de Tarefas

Data Início	Tarefa	Data Limite	Dias Disponíveis

4.2. Perguntas que deve fazer a si mesmo

É importante ser claro nos negócios e consigo mesmo sobre as razões pelas quais é o investidor certo para um projeto. Só porque está entusiasmado com uma empresa ou um empreendedor, isso não significa que deva investir. Pode não estar preparado ou pode não

ser o que esse negócio precisa. O exercício abaixo vai ajudá-lo a explorar e considerar a sua relação com o projeto. Se for o investidor certo, vai ter de saber justificar porquê. Este exercício é também uma ajuda no processo de se "vender" ao empreendedor.

Qual é o projeto?	O que é que pode o investidor?
Capital?	Tempo?
Conhecimento?	O que é que o entusiasma no projeto?
Onde vê o projeto no futuro?	Como está alinhado com este projeto?
Qual é a sua estratégia de saída para este projeto?	Que papel imagina ter neste projeto? Isso vai mudar?

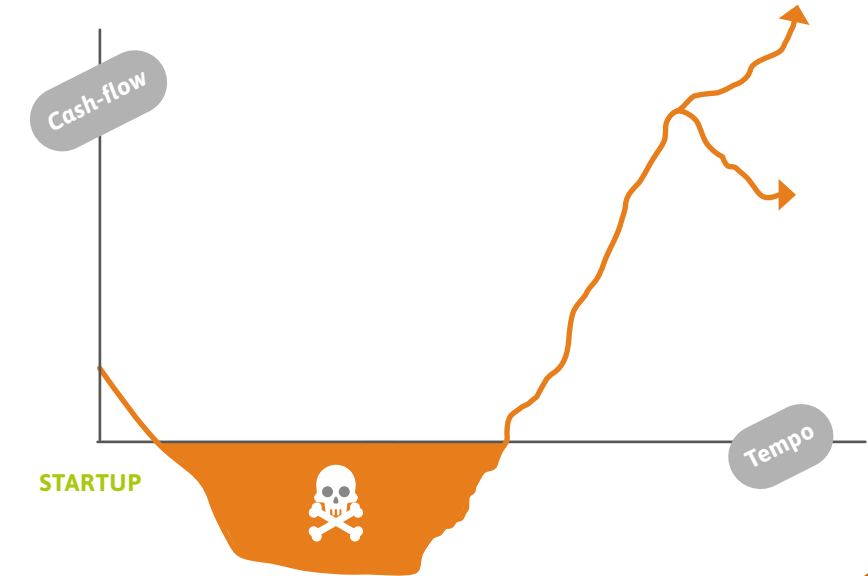
TUDO ISTO EM RESUMO:

Porquê você?	Porquê este projeto?

4.3. Os Desafios de uma Startup

Todas as startups devem começar por atravessar um "Vale da Morte" inicial para obterem um maior cash-flow. Os investidores podem ser essenciais nesta fase. Isso deixa-o

entusiasmado? Se está a considerar investir numa startup, como será que pode ajudá-la a ultrapassar este terreno perigoso?



4.4. Os Riscos da Viagem

Para obter sucesso no investimento, deverá entender e preparar-se para o risco, perguntar a si próprio se pode fazer esta viagem e saber exatamente aquilo de que precisa.

Imagine-se a fazer uma caminhada. É uma boa ideia pensar e planear as dificuldades que poderá encontrar. Pode ler guias, ter aulas,

comprar provisões, encontrar parceiros de viagem. O mesmo se aplica nos investimentos. A seguir estão alguns dos riscos que precisa considerar. Os riscos podem mudar durante a vida do seu investimento.



O PÂNTANO DO RISCO DE MERCADO

(A queda de valor de investimento devido a alterações económicas ou outros eventos que afetam todo o mercado.)

Nível atual de risco:



Nível de risco a longo prazo:



Posso evitar este risco? Como?

Posso preparar-me para isto? Como?

O DESERTO DO RISCO DE LIQUIDEZ

(Incapacidade de vender um investimento a um preço justo quando quiser.)

Nível atual de risco:



Nível de risco a longo prazo:



Posso evitar este risco? Como?

Posso preparar-me para isto? Como?

A TEMPESTADE DO RISCO DO NÍVEL DE ATIVOS

(Riscos compartilhados por cada investimento em tipos específicos de ativos.)

Nível atual de risco:

1

2

3

4

5

Nível de risco a longo prazo:

1

2

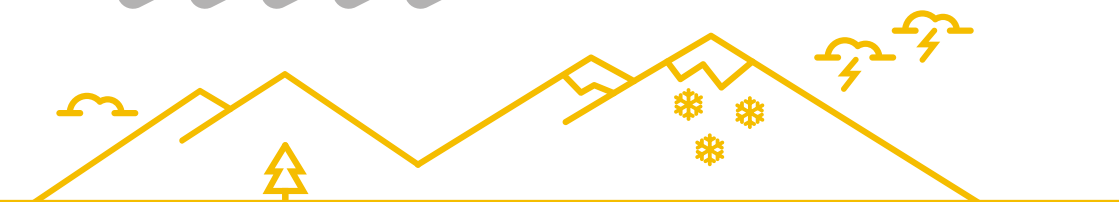
3

4

5

Posso evitar este risco? Como?

Posso preparar-me para isto? Como?



A MONTANHA DA CONCENTRAÇÃO DE RISCO

(Perda devido à concentração monetária num único investimento ou tipo de investimento.)

Nível atual de risco:

1

2

3

4

5

Nível de risco a longo prazo:

1

2

3

4

5

Posso evitar este risco? Como?

Posso preparar-me para isto? Como?

O FRIO DO RISCO DE CREDITO

(As entidades governamentais ou empresas envolvidas têm dificuldades financeiras e não podem pagar juros ou reembolsar o investimento inicial.)

Nível atual de risco:

1

2

3

4

5

Nível de risco a longo prazo:

1

2

3

4

5

Posso evitar este risco? Como?

Posso preparar-me para isto? Como?

4.5. Como analisar um Pitch

A partir do momento em que tem interesse, tempo e energia (e capital) para investir, é hora de começar a procurar empreendedores e empresas para apoiar.

Ouvir as pessoas a apresentarem as suas ideias pode ser impressionante. Distinguir entre uma ideia ponderada e sustentada e aquilo que soa bem é difícil. Aqui está um guia para o ajudar a ouvir pitches da forma correcta e a formular questões:



Escreva as suas respostas num papel à parte.

Qual a ideia principal?

Qual é o mercado alvo?

Qual é o problema ou a necessidade que será resolvida?

Modelo de negócios atrativos?

Existe um Produto Mínimo Viável (PMV)?

Há uma vantagem competitiva?

O modelo financeiro é claro e sólido?

Vai ao encontro dos seus interesses?

O que é que estão a pedir?

O que é que o entusiasma?

O que é que o preocupa?

Ferramenta de Avaliação de Pitch

	+	-
FORMA		
CONTEÚDO		

4.6. Definir uma Estratégia de Investimento

Ao longo do caminho todos falhamos e cometemos erros. Também fazemos boas escolhas e temos sucesso. Ser capaz de aprender e mudar como resposta a essas experiências é mais fácil se tiver em funcionamento uma estratégia. Aqui está um processo que pode executar diariamente, semanalmente e anualmente para moldar o seu investimento em direção a conquistas.

PLANEAR

- Quais são os objetivos?
- Quem está envolvido e o que é que faz?
- Quais dados é necessário recolher?
- Qual é a cronologia?
- Em geral e muito especificamente, a que é que se assemelha o sucesso?

RESULTADOS

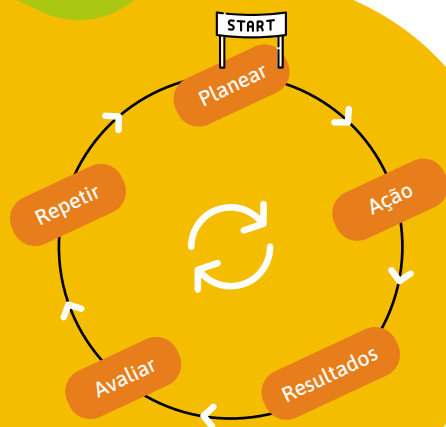
- Recolher os dados.
- Recolher ideias e experiências de pessoas envolvidas.
- Que outros resultados quer ver?

AVALIAR

- Atingiu os seus objetivos? Como é que sabe?
- Como é que se comportaram as pessoas envolvidas? Como é que sabe?
- O que é que diz a informação recolhida?
- Como é que sabe?
- O que é que funcionou e o que é que não funcionou? Como é que sabe?

REPETIR

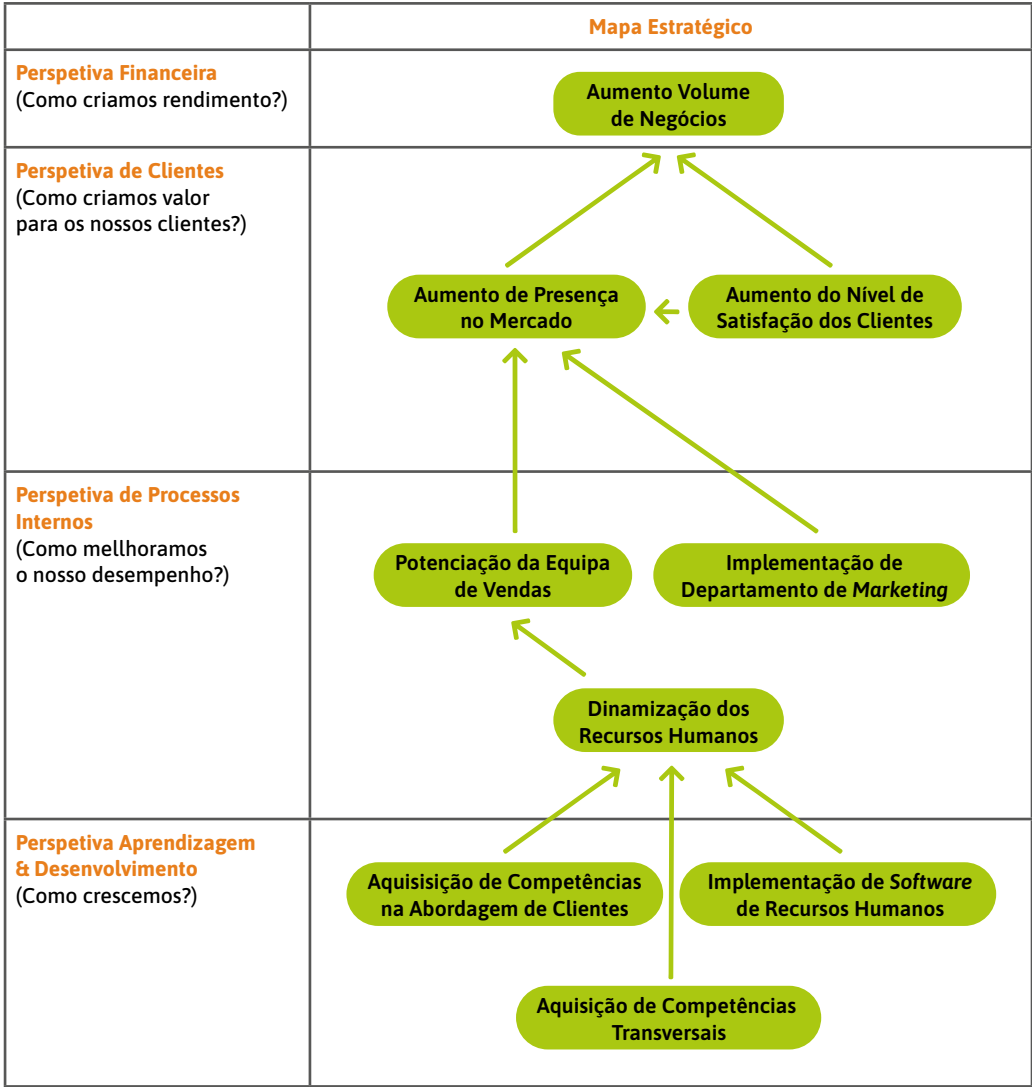
- O que é que (se é que alguma coisa) deve permanecer igual? Porquê?
- O que é que (se é que alguma coisa) deveria mudar? Porquê? Como?



Fazer um Novo Plano

This image shows a blank sheet of white paper with horizontal grey ruling lines. On the left side, there is a large yellow circular sticker. The paper appears to be part of a notebook or binder.

+ Balanceed Scorecard



PRO TIPS	* Objectivos estratégicos, indicadores e iniciativas têm que estar alinhados
	* Quanto mais ligações num objectivos estratégicos, mais importante é
	* Convém executar um registo mensal dos dados para acompanhamento da evolução

Ano

Objetivos	Indicadores	Metas	Iniciativas
◦ Aumento Volume de Negócios	◦ Volume de Negócios ◦ EBITDA / Passivo Líquido	◦ XXX € ◦ XXX	
◦ Aumento da Presença no Mercado	◦ Número de Novos Mercados Abrangidos ◦ Número Clientes Atuais/ Número Clientes Início do Período ◦ Vendas/ Vendedor	◦ XXXX ◦ XXXX % ◦ XXXXXX	◦ Prospeção de novos mercados (Estudos Mercado) ◦ Novos Canais de Distribuição Digital
◦ Aumento do Nível de Satisfação dos Clientes	◦ N° Reclamações/ Quantidade de Vendas ◦ Aumento do Nível de Satisfação dos Clientes	◦ XXXXXX % ◦ XXXXXX %	◦ Reformulação do Serviço de Apoio ao Cliente
◦ Potenciação da Equipa de Vendas	◦ Contratação de Vendedores	◦ XXX	◦ Revisão dos Procedimentos de Recrutamento
◦ Implementação do Departamento de Marketing	◦ Grau Implementação (% por etapa concluída) ◦ Ações de Marketing Concretizadas	◦ XXXX % ◦ XXXXX	◦ Delineação da Estratégia de Marketing ◦ Adopção de Novas Plataformas para Publicitação
◦ Dinamização de Recursos Humanos	◦ Iniciativas do Departamento de Recursos Humanos ◦ Aumento Nível Satisfação Colaboradores	◦ XXXXX ◦ XXXXX %	◦ Organização de eventos para Colaboradores ◦ Distribuição semanal de Bolas de Berlim
◦ Aquisição de Competências na Abordagem de Clientes	◦ N° Formações Específicas de Técnicas de Venda e Relacionados	◦ xxxx	◦ Subcontratar Consultora Especializada em Formação
◦ Aquisição de Competências Transversais	◦ N° de Formações	◦ xxxxs	
◦ Implementação de Software de Recursos Humanos	◦ Grau Implementação (% por etapa concluída)	◦ xxxxx %	◦ Seleção e Implementação de Software

* Falhas no cumprimento de objetivos deverá levar a debate positivo entre todos sobre complicações e como ultrapassar

* Decisão sobre objetivos, indicadores e iniciativas deve incluir *feedback* do maior número possível de colaboradores (idealmente todos)

* Deverão ser combinadas reuniões regulares a fim de fazer ponto de situação e lidar com eventuais problemas

4.7. A Estrela do Sucesso de Zach*

Na **Estrela do Sucesso de Zach** está patente que para que um projeto seja vitorioso os seus líderes deverão ter conhecimentos na área da gestão, na área relacional e na área técnica do setor onde atuam ou vão lançar o seu projeto.

E como afirmámos anteriormente, sempre que falamos de projeto, colocamos uma das seguintes possibilidades: empresa, start-up, associação, cooperativa ou um projeto no seio de uma organização pública ou privada.



REDE DE CONTACTOS

Quantos contactos tens nas tuas redes sociais? Facebook, LinkedIn... O que fazes com esses contactos? Combina tomar um café por semana com uma pessoa diferente, partilha o que estás a fazer, inspira os outros e deixa que os outros te inspirem.

ENERGIA

Já ouviste falar da noite longa do empreendedor? Quando parece que está tudo perdido, que não há solução para nada? Dorme sobre o assunto, faz uma caminhada, bebe um chá (ou, se preferires, uma cerveja) ou faz meditação, descobre a solução para conseguires um aporte de energia.

COMPROMISSO

Empreender é estar em constante interação e relação com os outros, que têm expec-

tativas e que querem ser amados, respeitados, aceites, considerados, ouvidos, e que se querem comprometer em desenvolver algo.

PAIXÃO

Quando estamos apaixonados, ficamos mais recetivos, falamos com mais dedicação, conseguimos envolver mais os outros.

IMPACTO

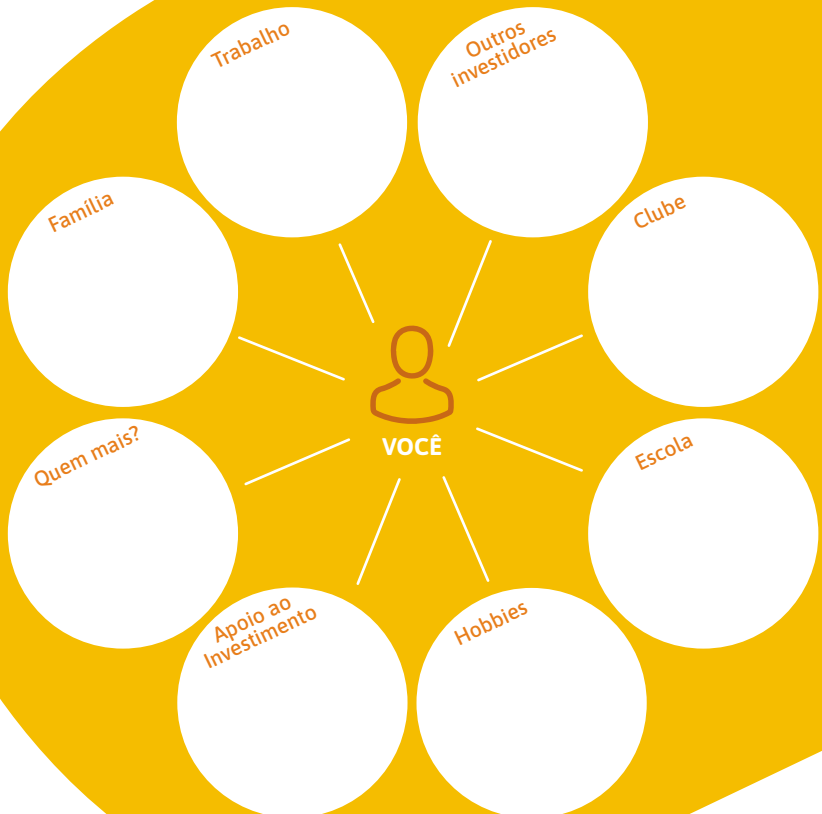
Este fator já foi adicionado por nós, pois consideramos que o empreendedor dos nossos dias deverá ter também preocupações de carácter social, ambiental e até cultural, pois este só terá sucesso se considerar estas dimensões.

* Andrew Zacharakis

4.8. Brainstorm de Relações

Usar a sua rede de relações e conhecidos pode ajudá-lo a aumentar a força do seu investimento. Às vezes negligenciamos pessoas importantes à nossa volta.

Escreva os nomes das pessoas que conhece de diferentes alturas da sua vida, ainda que não comuniquem há algum tempo.



Jogo da Correspondência

Olhe para os nomes que escreveu na página anterior. Quem é que pode contactar para pedir apoio nos seguintes tópicos:

INVESTIR

LEGAL

MENTORIA

MARKETING

PARCERIA

EMPREENDEDORES

**SETORES DE INVESTIMENTO
ESPECÍFICO (QUAIS?)**

PESSOAS A QUEM SÓ QUER DIZER OLÁ PORQUE NÃO FALA COM ELAS HÁ ALGUM TEMPO.

- Que outros tópicos gostaria de discutir com as pessoas?

- Com quem é que pode conversar sobre cada um desses tópicos?

- Estará a esquecer-se de algo? Conhece pessoas que poderão conhecer outras pessoas para ajudar a solucionar problemas que possam surgir? De que outra forma poderá encontrar pessoas e/ou informações?

Rua de Santa Maria Madalena, n.º 11, 2º andar
3250-121 Alvaiázere
geral@alvaiazeremais.pt
+351 236 650 160



www.alvaiazeremais.pt

alvaiázere 

apoios

